

FINANCIËEL **JAARVERSLAG** **2025**

JAARREKENING

De balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten zijn ontleend aan de jaarrekening 2025. Deze bevat de volledige financiële verantwoording, inclusief toelichtingen. De jaarrekening is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van de externe accountant.

In het Jaarverslag 2025 is een samenvatting van deze financiële verantwoording opgenomen. De volledige gecontroleerde jaarrekening is op te vragen via info@krajicek.nl.

FINANCIËLE POSITIE EN BEGROTING 2025

We sluiten 2025 af met een positief resultaat van € 113.562.

Resultaatbestemming	2025
Bestemmingsreserves	€ 132.713
Bestemmingsfondsen	-€ 155.006
Continuïteitsreserve	€ 135.855
Totaal	€ 113.562

In 2025 hebben we bewust ingezet op de zakelijke markt en woningcorporaties, om te bouwen aan een stabiele basis van meerjarige inkomsten. We plukken de vruchten van investeringen uit eerdere jaren: de samenwerkingen met woningcorporaties zijn verder uitgebreid. Bij bedrijven zien we dat trajecten meer tijd vragen dan vooraf gedacht; hierin blijven we de komende jaren investeren.

Fondsen en stichtingen vormen een belangrijke pijler onder onze inkomsten. In 2025 ontvingen we meerdere toekenningen voor het Krajicek Model, waarbij fondsen en stichtingen zich voor meerdere jaren verbinden aan een specifieke Krajicek Playground. Hiermee financieren zij het volledige programma op die locatie, waaronder Scholarshippers, events en opleiding. Een deel van deze inkomsten is incidenteel van aard. Daarom nemen we deze opbrengsten in de begroting bewust voorzichtig op.

Om deze inkomsten te realiseren investeren wij in fondsenwerving (2025: € 517.382; 2024: € 453.374). Deze investeringen worden volledig besteed aan onze doelstellingen. In 2025 heeft elke euro die wij investeerden in fondsenwerving circa € 6 aan inkomsten gegenereerd. De komende jaren bouwen wij dit verder uit, met extra focus op de zakelijke markt.

Aan de uitgavenkant hebben we in 2025 een aantal meerjarige projecten afgerond, waaronder MDT en The Outdoor Generation. Projecten zijn uitgevoerd conform planning, waarbij activiteiten soms later startten of juist eerder zijn afgerond. Dit leidde tot verschuivingen in de timing van kosten, maar niet tot overschrijdingen.

De uitgaven in 2025 wijken af van de begroting. Dit wordt voornamelijk verklaard door een versnelling in de uitvoering van de Koningsspelen. Dit effect werd deels gedempt doordat onderhoudswerkzaamheden op Playgrounds later zijn uitgevoerd dan voorzien.

Doelrealisatie

Concluderend kan worden gesteld dat het positieve resultaat over 2025 vooral het gevolg is van hogere inkomsten uit fondsen en stichtingen dan vooraf begroot. Deze middelen worden doorgeschoven naar 2026 en ingezet voor de realisatie van onze doelstellingen.

Van de € 3 miljoen aan geworven middelen gedurende het jaar is € 2,4 miljoen (78%) direct besteed aan de doelstelling. Ons streefpercentage bedraagt 80%. Hoewel de realisatie in 2025 iets onder deze doelstelling ligt, zijn wij gezien de omstandigheden en de investeringen tevreden met het behaalde resultaat.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

in Euro's	2025	Begroting 2025	2024
Baten			
Baten van particulieren	69.601	65.000	86.559
Baten van bedrijven	660.367	743.500	507.507
Baten van loterijorganisaties	559.144	560.000	737.200
Baten van andere organisaties zonder winststreven	732.217	388.515	838.527
Baten van subsidies van overheden	1.055.869	613.798	653.527
Som van de geworven baten	3.077.199	2.370.813	2.823.320
Baten als tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten	51.480	34.900	56.994
Som van de baten	3.128.680	2.405.713	2.880.314
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
Aanleg/renovatie Playgrounds	350.221	497.812	313.975
Software op de Playgrounds	985.759	984.325	920.414
Bijzondere projecten	961.275	515.000	589.735
Voorlichting en bewustmaking	100.359	86.710	52.664
	2.397.614	2.083.847	1.876.788
Wervingskosten	517.382	491.778	453.374
Kosten beheer en administratie	124.658	102.896	116.314
Som van de lasten	3.039.654	2.678.521	2.446.477
Saldo voor financiële baten en lasten	89.025	-272.808	433.838
Saldo van financiële baten en lasten	24.536	20.000-	26.651
Saldo	113.562	-252.808	460.489
<i>CBF-percentage (verhouding wervingskosten t.o.v. som der baten)</i>	17%	20%	16%

Toelichting

Het verschil in het resultaat tussen de begroting en de realisatie over het jaar 2025 wordt voornamelijk

verklaard door enkele grote toekenningen van fondsen en stichtingen, die in de begroting voorzichtig zijn ingeschat.

BALANS

na voorstel resultaatbestemming

in Euro's

Activa

Materiële vaste activa

31 dec
2025

31 dec
2024

16.764

16.359

Vlottende activa

Debiteuren

236.509

274.041

Te vorderen posten en overlopende activa

554.051

574.172

Liquide middelen

2.431.519

2.237.668

3.222.079

3.220.881

Totaal activa

3.238.843

3.237.240

Passiva

Reserves

Continuïteitsreserve

1.321.561

1.185.706

Bestemmingsreserve

958.329

825.616

Fondsen

58.415

213.421

2.338.305

2.224.743

Kortlopende schulden

Crediteuren

387.733

196.043

Belastingen en sociale verzekeringen

20.460

22.097

Overige schulden en overlopende passiva

492.346

794.357

900.539

1.012.496

Totaal passiva

3.238.844

3.237.240

CONTINUÛTEITSRESERVE

in Euro's	31 december 2025	31 december 2024
Stand 1 januari	1.185.706	1.185.706
Bij / Af: uit verdeling saldo	135.855	-
Stand 31 december	1.321.561	1.185.706

Toelichting

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's en om aan toekomstige verplichtingen te kunnen voldoen. In het bestuursverslag 2025 zijn de belangrijkste risico's die de organisatie loopt opgenomen. Per risico is de kans en impact ingeschat, en worden de beheersmaatregelen genoemd om die te verkleinen. Deze analyse is gebruikt om de continuïteitsreserve te onderbouwen.

De continuïteitsreserve mag maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. Dit zijn kosten voor fondsenwerving, personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. In 2025 hebben we een reserve van 1,1 (2024: 1,0) keer de jaarlijkse kosten opgenomen.

BESTEMMINGRESERVE

in Euro's	Beginstand per 1 januari 2025	Onttrekking	Resultaat- bestemming	Einstand per 31 december 2025
Begeleiding & Opleiding	388.896	-205.786	243.130	426.240
Events & Programmering	127.610	10.087	30.000	167.697
Professionalisering	67.365	-67.365	50.000	50.000
Impactonderzoek	40.000	-	-	40.000
30 Jaar Krajicek Foundation	75.000	-	75.000	150.000
Kwaliteitsverbetering Playgrounds (hardware)	126.745	-	-2.353	124.392
	825.616	-263.064	395.777	958.329

Toelichting

Op de bestemmingsreserve berust geen verplichting. De bestemmingsreserve zal worden gebruikt voor uitgaven aan de doelstelling. Verder zullen er via

resultaatsbestemming bedragen worden toegevoegd of in mindering gebracht.

BESTEMMINGSFONDS

in Euro's	Beginstand per 1 januari 2025	Mutaties via resultaat-bestemming	Eindstand per 31 december 2025
Koningsspelen	5.639	0	5.639
The Outdoor Generation	207.782	-155.006	52.776
	213.421	-155.006	58.415

Toelichting

De stichting heeft in 2019 van de Nationale Postcode Loterij een bijdrage van € 2.500.000 toegezegd gekregen voor het project The Outdoor Generation. Aan dit project wordt invulling gegeven door het creëren van 10 duurzame, innovatieve en sociaal

veilige speelplekken (Playgrounds) waar meer kinderen vaker en meer divers gaan bewegen en die ontmoetingsplekken in de buurt zijn. De afronding van dit project vindt plaats in 2026.

BEGROTING 2026

De komende jaren richten wij ons op het versterken van onze maatschappelijke impact door het realiseren van strategische groei. Deze ambitie is mogelijk dankzij een gezonde financiële positie en een groeiende eigen inkomstenbasis. Wij investeren gericht in de volgende pijlers:

1. Uitbreiding en ontwikkeling Scholarship-programma

In lijn met onze strategie om lokale rolmodellen op te leiden, vergroten we het aantal actieve Scholarshippers in aandachtswijken in 2026. We versterken hun rol door middel van gecertificeerde opleidingsmodules via de Krajicek Academy. Voor deze ontwikkeling is in 2026 € 250.000 gereserveerd

2. Kwaliteitsverbetering van Playgrounds

We voeren op Playgrounds kwaliteitsverbeteringen door. Dit draagt bij aan sociaal veilige, inclusieve sportplekken. Hiervoor is een bedrag van € 90.000 gereserveerd. Deze investeringen worden grotendeels

gedekt uit de subsidie ontvangen van Stichting SAB en deels uit partnerschappen met gemeenten.

3. Diversificatie van inkomstenbronnen

De komende jaren ligt een nadrukkelijke focus op het werven van structurele bijdragen vanuit de zakelijke markt, waaronder woningbouwcorporaties, projectontwikkelaars en bedrijven.

4. Reputatie en zichtbaarheid

We zorgen voor een sterk imago en positieve zichtbaarheid door ambassadeurs in de spotlights te zetten met storytelling die past bij onze diverse doelgroepen.

Categorie	Begroting 2026	Realisatie 2025	Begroting 2025
Totale baten	€ 2.491.227	€ 3.128.680	€ 2.405.713
Totale lasten organisatie	€ 132.344	€ 124.658	€ 102.896
Besteed aan doelstelling	€ 1.906.408	€ 2.397.614	€ 2.083.847

FONDSEN EN STICHTINGEN

In 2025 ontving de Krajicek Foundation een totaal van € 732.217 aan toekenningen van vermogensfondsen en stichtingen.

Dankzij hun support aan hardware, het Scholarship-programma en/of de Krajicek Academy hebben wij ons Krajicek Model kunnen ontwikkelen, uitvoeren en verbeteren op lokaal en op landelijk niveau.

FACILICOM GROUP FOUNDATION

STICHTING JERO
(RABOBANK FILANTROPIE ADVIES)

STICHTING SAB

STICHTING VIJVERDUIN

FONDS 1818

NATIONAAL FONDS VOOR DE SPORT

VSBFONDS

STICHTING KONINKLIJKE POSTZEGELS
NEDERLAND / KINDERPORTEMONNEE

STICHTING AVIOM

GEMEENTE TILBURG

STICHTING GINKGO (VAN LANSCHOT
KEMPEN, FILANTROPIE SERVICES)

STICHTING SINT LAURENSFONDS

CATHARINA FOUNDATION

GENOOTSCHAP NOORTHEY

H.L. DRUCKER FONDS

STICHTING BERGMANSFONDS

LEIDSCHE MAATSCHAPPIJ VOOR
WELDADIGHEID

ZORGSAAM VOOR JEUGD

STICHTING BOSCHUYSEN

STICHTING JACQUES DE LEEUW

STICHTING MARIA EMALIA DORREPAAL

STICHTING ELISE MATHILDE FONDS

KERKELIJKE STICHTING
STALPAERT VAN DER WIELE

RDO BALIJE VAN UTRECHT

STICHTING DE LICHTBOEI

VAN BAAREN STICHTING

STICHTING VOOR HULP AAN DELFTSE
JONGEREN

STICHTING ST. JANSPLAATS

STICHTING DE GROOT FONDS

STICHTING ROTTERDAMSE BOND VOOR
LICHAMELIJKE OPVOEDING

FONDS SCHIEDAM VLAARDINGEN

ERKENNED GOED DOEL

De Krajicek Foundation droeg in 2025 het predicaat 'erkend goed doel'. Dit CBF-keurmerk wordt toegekend aan goede doelen die de richtlijnen van de toezichthouder volgen en aan de strenge kwaliteitseisen voldoen.

RICHTLIJN BELONING DIRECTIE

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld conform de grondslagen van de CAO Sport. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Hierbij volgt de stichting de 'regeling beloning directeuren van goede doelen' opgenomen in de erkenningsregeling van het CBF.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie van de algemeen directeur vond plaats door het bestuur van de Krajicek Foundation. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score F van 355 punten met een maximaal jaarinkomen van € 115.922 (2024: 115.922).

Het relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor Ulrike Insam € 94.145 (1 FTE) in 2025. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bleven voor de directie met een bedrag van € 94.145 binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 150.699 jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn staan bovendien in redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

OVERIGE RICHTLIJNEN CBF

Transparantie en verantwoording

We hechten grote waarde aan openheid richting stakeholders en aan een integere, controleerbare besteding van middelen. Transparantie en maatschappelijke verantwoording zijn verankerd in onze werkwijze, in lijn met de normen van het CBF, de RJ 650 en de Erkenningregeling Goede Doelen.

Inzicht in maatschappelijke prestaties

Onze impact wordt zichtbaar gemaakt via monitoring, tevredenheidsonderzoeken, bereikcijfers en externe evaluaties. Resultaten worden gebruikt voor bijstelling van beleid en projecten.

Financiële transparantie

De jaarrekening wordt opgesteld conform RJ 650 en gecontroleerd door een externe accountant.

Governance, toezicht en integriteit

Het bestuur werkt onbezoldigd volgens vastgestelde profielen en procedures. Belangenverstremgeling wordt actief voorkomen. De directie wordt bezoldigd binnen de CBF-normen. Integriteitsbeleid, meldprocedures en klachtenregeling zijn ingericht en actief.

Verantwoording richting stakeholders

Wij onderhouden transparante communicatie via kwartaaloverleggen, nieuwsbrieven, rapportages en ons jaarverslag. In 2024 is de CBF-hertoetsing succesvol doorlopen.

Integriteitsbeleid

In 2021 is het integriteitsbeleid geactualiseerd en gepubliceerd. Hierin zijn definities, doelgroepen en preventiemaatregelen vastgelegd. Voor deelnemers, waaronder de Krajicek Scholarshippers, is dit beleid opgenomen in het Handboek Scholarshipprogramma. Hierin wordt ook verwezen naar het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN). Alle relevante informatie over de gedragscode, het vertrouwenspunt en de klachtenregeling is beschikbaar in het document Gedragscode & integriteitsbeleid op onze website www.krajicek.nl

Klachtenregeling

Onze klachtenregeling zorgt ervoor dat elke klacht op de juiste manier wordt opgepakt en afgehandeld. Het CBF schrijft voor dat we jaarlijks melding maken van berichten over ongewenst gedrag en klachten. Op onze website www.krajicek.nl vind je meer informatie. In 2025 zijn er geen klachten over integriteit binnen gekomen. Er zijn 5 meldingen binnengekomen over staat van onderhoud van Krajicek Playgrounds en 1 klacht over geluidsoverlast. Deze zijn doorgezet naar de betreffende gemeenten voor herstel. Daarnaast ontvingen we 1 klacht over één van onze events, deze klacht is behandeld door de directeur.

ORGANISATIE

Kenmerkend voor 2025 is de stabiliteit in het kernteam. Daarnaast zijn we verheugd te kunnen melden dat zowel aan het kernteam als aan het bestuur collega's zijn toegevoegd, die in het verleden deel hebben genomen aan het Krajicek Scholarship-programma.

Ons kernteam bestaat uit 15 personen, 10 FTE (2024: 13 personen 10 FTE). Dit is exclusief (zzp-)medewerkers, Scholarshippers en Teamplayers die de Krajicek Foundation vertegenwoordigen op de Playgrounds.

KERNTEAM 2025



Ulrike Insam

algemeen directeur



Mariëlle Arendse

fondsen & relaties



Linda Schapendonk

fondsen & relaties



Anouk Vastert

fondsen & relaties



Vanessa Dobbe

manager partnerships



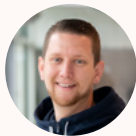
Maaïke Petri

marketing & communicatie



Rhiannon de Reede

marketing & communicatie



Jelle Melkert

events & academy



Merijn Buitenhek

projectcoördinatie



Janny Eikelenboom

financiën



Debora Batenburg

financiën



Chris Kaper

regiomanager



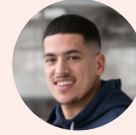
Hasan Abaka

regiomanager



Rowanne van Veldhoven

regiomanager



Mohamed Agarmaoine

regiomanager

FLEXIBELE SCHIL 2025



Jeannette Edelaar

financiën



Abderrahman Zawadi

externe projecten

BESTUUR 2025

Het bestuur van de Krajicek Foundation vervult haar taak op vrijwillige basis voor een periode van vier jaar. De zeven bestuursleden worden benoemd op persoonlijke titel en kwaliteit.

Houda Loukili is in 2025 toegetreden tot het bestuur van de Krajicek Foundation. In 2025 is het bestuur vier keer bijeen geweest in maart, juni, september en december. Het bestuur is verantwoordelijk voor vaststelling en goedkeuring van de jaarstukken. —

1 januari - 31 december 2025

Naam	Functie	Benoemd (Termijn)	Datum van aftreden
Jan Hamming	Voorzitter (T2)	Juni 2023	Juni 2027
Jelle Dijkstra	Penningmeester (T2)	Maart 2024	Maart 2028
Martijn Vermeeren	Secretaris (T1)	September 2024	September 2028
Houda Loukili	Bestuurslid (T1)	April 2025	April 2029
Floris van Oranje	Bestuurslid*		
Jolanda Jansen	Bestuurslid*		
Richard Krajicek	Bestuurslid*		

* In de statuten is vastgelegd dat Richard Krajicek en toezichhoudende bestuursleden [B] onbeperkt herbenoembaar zijn. Het uitvoerend bestuur [A] bestuur kan maximaal 3 termijnen zitten.

AMBASSADEURS 2025



Gregory Sedoc

atleet, presentator,
ondernemer



Serdar Gözübüyük

scheidsrechter,
ondernemer



Kayanat Bokhari

profvoetballer,
oud-Scholarshipper



Stijn Fransen

presentatrice,
actrice